

§ 35

Förslag till fast kontakt hos medlemskommunerna

Direktionens beslut

Direktionen på Söderåsens miljöförbund beslutar att uppdra till miljöchef/förundschef att överlämna ett förslag avseende fördjupat samarbete med medlemskommunerna på ledningsnivå.

Ärendegång

Jörgen Johnsson (M) yrkar bifall till beslutet.

Expediering

Beslutet expedieras till miljöchef/förbundschef Charlotte Leander.

| | | | |
|------------------------|------------------------|--|--------------------|
| Justerandes sign TE | Justerandes sign IL | | Utdragsbestyrkande |
|------------------------|------------------------|--|--------------------|

Datum
2022-08-16

Beteckning
2022.2294-2

Handläggare:
Charlotte Leander
0435-78 24 20
charlotte.leander@smfo.se

Medlemskommunerna för
Söderåsens miljöförbund

Förslag till fast kontakt på ledningsnivå hos medlemskommunerna

På uppdrag av Direktionen för Söderåsens miljöförbund överlämnas ett förslag avseende fördjupat samarbete med medlemskommunerna på ledningsnivå.

Förslaget utgår från de slutsatser som lyfts fram vid genomlysning av miljöförbundets verksamhet som Startpoint Advisory AB genomförde 2020. Syftet med förslaget är att medlemskommunerna och miljöförbundet ska hitta en struktur och ett arbetssätt för strategiska frågor genom nätverksbyggande som gynnar parterna bättre än det nuvarande. Ett tätare samarbete skulle medföra att såväl medlemskommunernas som miljöförbundets kompetens i en rad frågor såsom planering i tidiga skeden, krisberedskap och brottsförebyggande arbete kan stärkas. Bättre samordning ger även möjlighet till en effektivare förvaltning med bättre service för kommunens företag och medborgare, vilket i sin tur bör leda till förbättrad Nöjd-Kund-Index.

Verksamhet med strategisk betydelse

Verksamheten inom Söderåsens miljöförbund är av strategisk betydelse för kommunerna. Här finns en stor, essentiell del av kommunens myndighetsutövning riktad till företag och privatpersoner. Relevant för attraktiviteten och utvecklingen i kommunen samt för medborgarnas livskvalitet.

Det är viktigt att miljöförbundet, som opererar på kommunernas uppdrag, uppmuntrar och driver samarbete med övriga kommunala förvaltningar samt upplevs som transparenta och en myndighet det finns förtroende för. Här har miljöförbundet, som ett kommunalförbund som verkar på kommunernas uppdrag, behov av ett tätt samarbete för att lära känna och förstå kommunerna. Detta genom att bygga och underhålla ”interna” kommunala nätverk och få del av och vara en del av dialogen i strategiska frågor och planering i tidiga skeden. Kunna överblicka kommunens hela verksamhet och kunna agera som företrädare för kommunen inte bara för miljöförbundet.

Förbundets arbete är också viktigt att identifiera i det kommunala risk- och sårbarhetsarbetet och att kommunen planerar för att funktionaliteten stöds vid en kris. Det är därför en fördel om Söderåsens miljöförbund är en del i kommunens beredskapsarbete/organisation och planering. Som kunskapsorganisation har myndigheten också betydelse för andra kommunala verksamheter och bolag samt regionala och nationella myndigheter.



Därutöver kan kommunala verksamheter och andra lokala aktörer dra nytta av utökad och bättre planering och samarbete även inom till exempel det brottsförebyggande arbetet. Gemensam övergripande strategisk planering och samordning kan även bidra till effektivare förvaltning av offentliga medel och bättre service för företag och medborgare.

Miljöförbundet är i regel kommunens största myndighet avseende ärendemängd kopplat till mätning av nöjd-kund-index (NKI). Framgången för miljöförbundet har en avgörande betydelse för vilket NKI-resultat som uppnås i varje enskild kommun och vilken placering som uppnås i den nationella rankingen.

Sammanfattningsvis motsvarar inte dagens samverkansformer och den pågående dialogen mellan medlemskommunerna och miljöförbundet de identifierade behoven av att hantera strategiska frågor och att det totala kommunala kapitalet nyttiggörs på bästa sätt. Den ger inte heller alla parter löpande möjlighet att bemöta eventuellt missnöje, rykten och missförstånd och reda ut möjliga frågetecken som annars riskerar att urholka förtroendet.

Uppdrag från Direktionen

Direktionen beslutade på sammanträde den 22 mars 2022, § 18 att ge förvaltningen i uppdrag att lämna förslag på reviderad plan för ökade NKI-värden. Direktionen antog därefter den 2022-05-10 § 25 en handlingsplan för förbättrade NKI-värden 2022. Där förslogs bland annat att en fast kontakt mellan miljöförbundet och varje medlemskommun etablerades. Handlingsplanen har översänts till medlemskommunerna.

Dialog om att etablera ”fast kontakt”, har även genomförts vid Söderåsens miljöförbunds medlemssamråd den 26 april 2022. Medlemskommunerna meddelade att man gärna tar ställning med ett konkret förslag som underlag.

Direktionen på Söderåsens miljöförbund beslutade den 21 juni 2022, § 35 att uppdraga till miljöchef/förbundschef att överlämna ett förslag avseende fördjupat samarbete med medlemskommunerna på ledningsnivå.

Förslag till fördjupat samarbete på ledningsnivå med anledning av Direktionens uppdrag

Miljöförbundet förslår att en fast kontakt på strategisk tjänstemannanivå i varje kommun etableras. Goda relationer är till gagn för alla parter, samtidigt krävs då investering i närvaro för att ge relationsbyggandet de bästa förutsättningar. Här kan kommunernas organisationer se olika ut vilket behöver styra anknytningspunkt. Det mest centrala är att kontakten möter de strategiska behov som varje enskild kommun identifierar. Kontakten med miljöförbundet kan anpassas och vara flexibel efter kommunernas planering, organisation och mål.

För att minska de brister i operativt samarbete som identifierats vid genomlysningen av förbundet bör miljöförbundets närvaro, i kommunernas ledningsgrupper enligt utredningens (Startpoint Advisory AB) förslag, övervägas. Miljöförbundet föreslår att en representant från miljöförbundets ledningsgrupp löpande deltar på kommunchefers ledningsgruppsmöten ute i medlemskommunerna.

Ledningsstruktur inom Söderåsens miljöförbund

Den politiska nivån i Söderåsens miljöförbunds utgörs av Direktionen. Direktionen är enligt Kommunallag (2017:725) 9 kapitlet, både högsta beslutande organ och styrelse. Den högsta ledningsnivån på operativ nivå utgörs av miljöchefens ledningsgrupp. I denna ingår förutom miljöchefen också tre avdelningschefer. Avdelningschefernas arbete utgörs av både operativ ledning av sina respektive avdelningar, samtidigt också att utgöra miljöförbundets strategiska, övergripande ledning. För att tillgodose de behov av närmare samarbete med medlemskommunerna på ledningsnivå, bör de personer som skall utgöra kontakten hämtas ur denna krets och inte på handläggarnivå.

Förslag på representanter

För att miljöförbundet ska leverera kontaktpersoner med rätt kompetens och normal arbetsuppgift inom förbundets ledning, föreslås nedanstående fördelning. Förslaget innehåller också ett förslag på "rotation" mellan kontaktpersonerna 2025-2026. Syftet är att de erfarenheter som förvärvas, kan spridas mellan kommuner och inom miljöförbundet.

| | 2023-2024 | 2025-2026 |
|--------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Bjuv | Miljöchef | Avd chef Mark & Vatten |
| Klippan | Miljöchef | Avd chef Livsmedel & Åldersbegr varor |
| Perstorp | Avd chef Miljö & Hälsa | Miljöchef |
| Svalöv | Avd chef Mark & Vatten | Miljöchef |
| Örkelljunga | Avd chef Livsmedel & Åldersbegr varor | Avd chef Miljö & Hälsa |

Det står naturligtvis medlemskommuner fritt att avstå denna fördjupade kontakt på ledningsnivå. Det står också medlemskommun fritt att önska sig en annan fördelning än ovanstående. Förutom uppgiften som kontaktperson kan ovanstående representanter delta vid respektive medlemskommuns arrangemang i form av näringslivsarrangemang eller medborgardialoger.

Hemställan om svar på detta förslag

Detta förslag tar sin utgångspunkt i Startpoint Advisory AB rapport efter den genomlysning som på medlemskommunernas uppdrag, genomfördes hösten 2020, efterföljande diskussion under medlemssamråd, samt uppdrag från Direktionen (21 juni 2022, § 35). För att säkerställa uppföljning av både uppdraget från Direktionen så väl som Startpoint Advisory AB rapport och dialog på medlemssamråd, hemställs om ett svar på ovanstående förslag. Det står medlemskommun fritt att avvisa eller acceptera förslaget, men också att föreslå förändringar. Medlemskommun som finner förslaget intressant kan också själv föreslå starttidpunkt för detta fördjupade samarbete. Återkoppling på detta förslag önskas senast den 7 oktober 2022 för att verksamheten ska inplaneras under år 2023.

Charlotte Leander
Miljöchef/förbundschef



SVALÖVS KOMMUN

SÖDERÅSENS MILJÖFÖRBUND

2022 -09- 28

Diarienum

2022.2294-3

Dnr 349-2022

§ 226 Förslag till fast kontakt på ledningsnivå hos medlemskommunerna - Söderåsens miljöförbund

Kommunstyrelsens beslut

1. Förvaltningen uppdras att organisera samarbetet med förbundet på lämpligt sätt.

Sammanfattning av ärendet

Direktionen vid Söderåsens miljöförbund beslutade 2022-06-21, § 35, att uppdra till miljöchef/förbundschef att överlämna ett förslag avseende fördjupat samarbete med medlemskommunerna på ledningsnivå.

Förslaget utgår från de slutsatser som lyfts fram vid genomlysning av miljöförbundets verksamhet som Startpoint Advisory AB genomförde 2020. Syftet med förslaget är att medlemskommunerna och miljöförbundet ska hitta en struktur och ett arbetssätt för strategiska frågor genom nätverksbyggande som gynnar parterna bättre än det nuvarande. Ett tätare samarbete skulle medföra att såväl medlemskommunernas som miljöförbundets kompetens i en rad frågor såsom planering i tidiga skeden, krisberedskap och brottsförebyggande arbete kan stärkas. Bättre samordning ger även möjlighet till en effektivare förvaltning med bättre service för kommunens företag och medborgare, vilket i sin tur bör leda till förbättrad Nöjd-Kund-Index.

Beslutsunderlag

Skrivelse från Söderåsens miljöförbund, daterad 2022-08-16

Förslag till beslut på sammanträdet

Teddy Nilsson (SD), Torbjörn Ekelund (L), Jan Zielinski (S), Marie Irlblad (C), Anna Berg von Linde (M), Aase Jönsson (KD) och Jenny Ulfvin (SD): 1
Förvaltningen uppdras att organisera samarbetet med förbundet på lämpligt sätt.

Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på eget m fl yrkande, och finner att kommunstyrelsen antar det.

Protokollet ska skickas till:

Söderåsens miljöförbund
Bjuvs kommun
Klippans kommun
Perstorps kommun
Örkelljunga kommun
Kommunchef

Justerare

Utdragsbestyrkande



SVALÖVS KOMMUN

Sammanträdesdatum

2022-09-12

SÖDERÅSENS MILJÖFÖRBUND

2022 -09- 2 8

Diarienum

Plats och tid

Kågerödslund, Kågeröd, kl 13.30 – 15.25

Beslutande

Annelie Johnsson (C), tjug ers för Ida Andersson (C)
Teddy Nilsson (SD), ordf
Jan Zielinski (S), andre vice ordf
Anna Berg von Linde (M), förste vice ordf
Ingrid Ekström (SD)
Marie Irlblad (C)
Anneli Persson (S)
Jenny Ulfvin (SD), tjug ers för Kim Hellström (SD)
Stefan Pettersson (M)
Wioletta Kopanska Larsson (SD)
Kristen Olsson (S), tjug ers för Emilie Lundgren (S)
Torbjörn Ekelund (L)
Aase Jönsson (KD)

**Ej tjänstgörande
ersättare**

Niklas Bohn (S)
Agneta Sörensson (M)
Eva Inhammar (C)
Frank Urban Johansson (KD)
Martin Gustafsson (L)
Linda Reidy (M)

Övriga deltagare

Stefan Larsson, kommunchef
Michael Andersson, administrativ chef
Jane Bergman, ekonomichef, §§ 214 - 226
Cecilia Hagström, HR-chef, §§ 214 - 226
Hanna Åstrand, utvecklingschef, §§ 214 - 226
Mats Dahlberg, samhällsbyggnadschef, §§ 215 i) - 229
Cecilia M Andersson, socialchef och tf socialchef vård och omsorg, §§
214 - 218
Niklas Schörling, trygghets- och säkerhetschef, §§ 214 - 219

Justerare

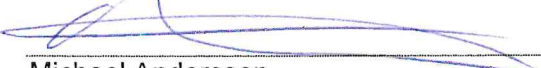
Utdragsbestyrkande





Utses att justera Jan Zielinski (S)

Justeringens tid och plats 2022-09-15, kl 13.30, Kommunledningskontoret

Justerade paragrafer §§ 214 - 229

Sekreterare 
Michael Andersson

Ordförande 
Teddy Nilsson (SD)

Justerare 
Jan Zielinski (S)

ANSLAG/BEVIS


Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2022-09-12

Anslaget under tiden Anslå – Ta ner

Förvaringsplats för protokollet Kommunledningskontorets närarkiv

Underskrift 
Michael Andersson